

ナンバリング		授業科目名(科目の英文名)					区分・【新主題】/(分野)		授業形式						
M3431301		病院マネジメント論 (Hospital Management)					医療マネジメント科目群		対面						
必修選択	単位	対象年次	学部	学期	曜・限	主に使用する言語	その他に使用する言語		担当形態						
選択	2	3	医学部先進医療科学科	前期	月2	日本語			複数(共同)						
担当教員	氏名 大崎 美泉、道越 淳一 E-mail yosaki@oita-u.ac.jp 内線 7572														
授業の概要	病院を取り巻く医療環境について考察した「医療マネジメント論」に続き、本講義では、医療の具体的担い手である病院のマネジメントについて、人事、会計、マーケティング、経営戦略、経営分析といった観点から考察するとともに、BSCやDPCデータの活用、クライシス・マネジメントといった新しい論点についても検討する。これらを学修することで、病院経営の今と将来の展望について説明できる能力を修得する。														
具体的な到達目標							DP等の対応(別表参照)		1	2	3	4	5	6	7
目標1 医療科学と融合領域に関する広範な知識を身につけることができる。															
目標2 習得した幅広い知識を現実の問題解決に活用することができる。															
目標3 他コースの学生と協働して学ぶことができる。															
目標4 社会の変化によって生ずる医療科学の展開をフォローすることができる。															
目標5															
目標6															
目標7															
目標8															
目標9															
目標10															
各DPへの関連度(計10)									3	1	3	1	1	1	
授業の内容															
1 イントロダクション：医療マネジメントと病院マネジメント(大崎 美泉)															
2 外部環境の変化と病院マネジメント(大崎 美泉)															
3 組織のマネジメント(大崎 美泉)															
4 人材マネジメント(大崎 美泉)															
5 マーケティング・マネジメント(大崎 美泉)															
6 病院会計準則と財務会計(大崎 美泉)															
7 設備投資とファイナンス(大崎 美泉)															
8 病院の原価計算(大崎 美泉)															
9 病院の管理会計と経営分析、病院の経営戦略(大崎 美泉)															
10 BSC(バランススコアカード)の導入(大崎 美泉)															
11 医療安全と病院施設・設備・システムの安全マネジメント(道越 淳一)															
12 リスク・マネジメントとクライシス・マネジメント(感染対策、災害対策と事業継続)(道越 淳一)															
13 病院のガバナンスとコンプライアンス(大崎 美泉)															
14 病院とICT、DPCデータの活用(大崎 美泉)															
15 まとめ(大崎 美泉)															
ラーニング	A:知識の定着・確認		A ; 課題レポート			工夫その他の	実例も取り入れて説明する。								
	B:意見の表現・交換		B ; 質疑応答												
	C:応用志向		C ; 医療マネジメント論との連動												
	D:知識の活用・創造														
授業時間外学修の内容と想定時間	準備学修		配賦資料その他の予習(15h)、ブレインストーミングの準備(10h)。												
	事後学修		配賦資料を積極的に活用した復習(20h)、関連する資料の収集(15h)、実践例の調査(8h)。												
	想定時間合計		68												
教科書	特に、指定しない。														
参考書	大石佳能子『病院経営の教科書』(改訂2版 日本医事新報社 2021年 ISBN : 978-784945115) 荒井 耕『医療原価計算 先駆的な英米医療界からの示唆』(中央経済社 2007年 ISBN-13 : 978-4502270000)														

成績評価の方法及び評価割合	評価方法	割合	目標1	目標2	目標3	目標4	目標5	目標6	目標7	目標8	目標9	目標10
	提出課題	30%										
	授業中の対応	20%										
	期末試験	50%										
注意事項	医療マネジメント論と併せて受講すると、理解がより深まる。											
備考												
リンク												
	URL											
担当教員の 実務経験の 有無												
教員の 実務経験	令和5年6月まで5年間、大分銀行社外取締役の任にあった。											
実務経験を いかした教 育内容	企業経営や経営戦略の実際についても、可能な限り紹介する。											